

## はじめに

近年、進行する18歳人口の減少や高学歴志向に伴い、大学、とりわけ短期大学を取り巻く状況は大きく変化し、定員割れの短期大学が6割を占めるなど、大学間競争が激化している。その大学間競争を生き残るために、4年制大学化する短期大学が続出しているが、伝統産業の振興および産業の活性化に寄与する人材の育成を主眼として平成7年に設置された秋田公立美術工芸短期大学にとっても、そのような厳しい環境に置かれていることには変わりがない。そのような中で、より豊かな教養と深い専門性を身につけた人材を輩出すること、大学としての競争力を高めること、就職市場における評価を向上させること、そして、秋田市が進めようとしている芸術・文化をいかしたまちづくりをリードする拠点とすることを目指し、秋田公立美術工芸短期大学の4年制大学化が本格的に検討されることとなり、その検討に資するために設けられたのが本委員会である。

本委員会は、平成22年11月の立ち上げ以降、会議を重ね、4年制大学および公立大学法人化の是非を含む将来像に関して真摯に議論してきた。その中で、秋田市が目指す4年制大学化や公立大学法人化は進めるべきとの総意がなされた。ただし、4年制大学化および公立大学法人化の成否はその内容に懸かっているものであり、4年制大学の将来像については様々な観点からの意見があった。

そのような議論を踏まえ、本委員会は秋田公立美術工芸短期大学の4年制大学化および公立大学法人化について、以下のとおり提言するものである。

今後、秋田市においては、この提言書の趣旨に基づき、また、市民からの声も反映させながら4年制大学の基本構想を策定し、市民とともに歩む4年制大学として早期に開学し、芸術・文化をいかしたまちづくりに積極的に取り組むことを願うものである。



## 目 次

1	4年制大学化を進めるべき背景	4 P
2	4年制美術大学が目指す方向性と秋田に必要な理由	6 P
3	教育方針について	7 P
4	新大学の概要および教育内容等について	9 P
5	他大学や民間企業との連携	13 P
6	入試制度および就職について	14 P
7	公立大学法人化の必要性とその方向性について	16 P
8	その他	18 P

## 1 4年制大学化を進めるべき背景

### (1) 芸術・文化をいかしたまちづくりと美術系4年制大学について

#### ア 秋田市における芸術・文化をいかしたまちづくりについて

秋田市においては、長引く不況による経済活動の停滞、少子高齢化の進行、まちの顔である中心市街地の空洞化などにより失われつつある元気を取り戻すべく、様々な資源を活用しながら、「にぎわい」や「秋田市らしさ」を創造し、秋田市オリジナルのブランドづくりや都市イメージの向上により市民が誇れる魅力あるまちづくりにより、人や企業の定着と交流を促し、都市としての成長につなげることが必要である、としている。

そのために、地域としてのアイデンティティを再発見し、新たな価値観を創出できる可能性を秘めるとともに、市民の精神的な欲求の充足を満たし、経済的な物差しだけでは測れない心の豊かさを手に入れることができるようになることから、特に芸術・文化をいかしたまちづくりを進めようという考え方には賛同できる。

#### イ 芸術・文化をいかしたまちづくりにおける美術系4年制大学の必要性

芸術・文化をいかしたまちづくりの中核とするために、以下のことが可能になる4年制大学を設立することは、有効な手段と考える。

(ア) 地方都市の文化を発展・深化させる「知の原動力」となるような、より豊かな教養と深い専門性を身につけた人材を育成しつつ、より積極的な社会貢献をすること

(イ) 教員や在学生がまちおこしの活動に関わること

(ウ) 伝統的工芸品産業や製造業などのデザインと製品開発力の水準を高め、ものづくりの振興を図るためのコンサルタント・シンクタンク的な役割を産学連携として担うこと

(エ) 「地域ブランド」の振興をはじめとする地域活力の向上に寄与する人材を育成すること

### (2) 秋田市に4年制大学の設置が必要な背景

人材育成や少子化・高学歴化への対応、就職市場における評価向上といった点で、短大のままでは限界がある。そのため、既存の短期大学を基盤として受け継ぎつつも、下記の必要性を実現するために、新たな4年制大学を設置すべきと考える。

#### ア より高い次元での教育目標を達成する必要性

秋田市が地域の経済・文化・芸術を再生するためには、地域の歴史文化に学んだ美術・工芸の制作、そして地場産業を生かしたデザイン製品の「秋田ブランド」化など、秋田の芸術創造を担える人材の育成が不可欠である。また、そうした成果物の、日本国内や世界における存在感を高めることのできる人材、さらに秋田の文化芸術政策を立案・実現できる指導者を養成することが喫緊の課題となって

いる。

このような地域の芸術・文化・教養の深化に寄与し、地域・社会・産業に貢献できる人材を育成するという教育目標をより高い次元で達成するためには、短大の2年間という修学期間では不十分と考える。

特に芸術系の人材育成については、社会で必要とされる一般教養に加え、専門知識・技術習得の範囲と求められるレベルが高く、2年間では専門職又は一般職としても十分な知識と技術を身につけることができない。これは企業の採用選考時期の早期化に伴い、1年生の後半から就職活動を開始し、その後の1年半は学業に集中できない環境にあるため、さらに十分なものではなくなっている。修業期間が4年間になれば、実質的に学べる期間が大幅に伸び、学生が社会に出るための準備を整えさせる意義を有する。

#### イ 少子高齢化および高学歴志向への対応

18歳人口が減少する中、近年の短期大学の減少と4年制大学の増加に示されるとおり、大学全入時代に伴う学生や親の高学歴志向が高まっている。そのニーズに応えるためにも、4年制教育は必須であり、生き残りを目指して競争力を高め、高学歴志向の学生や親からの支持を集めるためにも必要と考える。

#### ウ 学生の就職市場における必要性

美短卒業生の就職率（就職者/就職希望者）は、平成17年度93.5%だったものが平成21年度には71.3%と激減しているが、これは現在の就職市場において短大卒業生よりも即戦力となる4年制大学卒業生が求められていることも大きな理由の一つである。

大学で習得した技術や専門性を生かせる職種につけるような力をつけさせ、その力を発揮できるような就職に進ませるためにも、社会で求められている4年制教育は必要と考える。

#### エ 秋田から世界への発信

古来より育まれてきた地域固有の社会、慣習、生活、文化などが均質化し、特徴が薄れつつある現代にあって、秋田には未だ伝統的な文化、生活様式、技術などが残っており、それに基づく独特の価値観を理解したうえで、今日の文化や芸術として復興し、秋田以外の日本全国、世界の人々へ芸術的表現を用いながら発信していくことは、文化の多極化、多元化を容認する本来の意味での豊かなグローバル文化の形成に寄与することにつながる。

そのための拠点として、秋田に4年制の美術系大学を設置することには、秋田の文化・芸術の発展に新しい指針を与えるだけでなく、その手法の成立は他の固有文化を持った地域にも意味のあることである。

## 2 4年制美術大学が目指す方向性と秋田に必要な理由

従来の大学は、学問自体の探求や発展を目的としてきたが、大学の中だけで完結するのではなく、地方都市である秋田を構成する一部分として大学を位置付け、秋田の芸術・文化の探求・発展も併せて指向すべきと考える。

また、美術・工芸・デザインを単なる芸術鑑賞の対象としてのみ捉えるのではなく、広く社会に貢献できる一つ的手段として捉える必要がある。

さらに、本来固有であるはずの社会、地域、慣習、生活などが均質化しつつある現代にあっては、秋田というローカルな価値観を見直し、そこからグローバルに通用する魅力ある芸術・文化を生み出していくことは、重要な観点だと考える。

このほか、新大学においては、公立大学として秋田市の芸術・文化をいかしたまちづくりの中核としての役割が求められており、新大学が本格的に取り組むべき課題である社会貢献としては、住みやすく人にやさしい街づくり、そして美術教育、企業、商店の活動に貢献する事業を支援することを目的に、「社会貢献センター」機能が必要と考える。

これらのことを踏まえ、新大学の理念として次の諸点を掲げる。

### (1) 芸術の「地方分権」を魁ける

「地方都市のアイデンティティを再発見し、新たな価値観を創出する」というビジョンと、「地域の多元化そして深化こそ豊かなグローバル文化を形成する」という理念に基づき、秋田における芸術創造と人材養成を実現すること。

ア 地方主体の芸術創造

イ 地方で創造された芸術の存在感を高める

ウ 文化芸術政策・活動の指導者養成

### (2) 多様なルーツとの出会い・地域のルネッサンス

秋田が歴史的に培ってきた伝統的な文化、生活様式、技術などを掘り起こし、その芸術的価値を再評価し、現代の秋田にいかすとともに、芸術・デザイン分野における新たな展開をもたらすこと。

また、地域の芸術・文化を深く理解し、それを原点にして芸術・文化の世界的な新しい担い手となる人材、現代の美術・デザイン領域に現れつつある新しい表現を模索する人材を育てること。

### (3) 新しい芸術領域の形成

近代日本の芸術教育において固定化されている「日本画」「油画」「彫刻」「工芸」「デザイン」「建築」等の区分を見直し、現代社会の要請に基づいて抜本的に再構成

すること。

(4) 多様な価値を交換・共有する

変化しつづける芸術表現の中で、アーティストあるいはデザイナーとしてその潮流をリードするために必要な、価値の多様性を認め、共有できる柔軟な思考を持った人材を育てること。

(5) 社会貢献を進め、地域社会とともに歩む

公立大学の責務として、教員全員が自らの専門領域に由来する社会貢献事業を進めるとともに、地域ブランドの開発や地場産業の振興、芸術活動の展開などに力を発揮し、地域の活性化に貢献できる人材を育てること。

3 教育方針について

大学の理念に基づき、以下の教育方針を想定する。

(1) 土地の歴史文化に根ざした芸術の創造

美術やデザインの芸術創造として、自分の属する地域社会や国家の歴史に堆積されてきた文化的地層を掘り起こし、そこに創造の源流を見出すことであるという考え方から、地域の「良さ」や「美しさ」を再発見する眼を育む。

*秋田に根差した先端美術を創造する アート&ルーツ 専攻*

*手仕事の感触をもつ生活用具を考案・制作する ものづくりデザイン 専攻*

(2) 秋田に新しい種を蒔く芸術の創造

ア 新しい芸術表現の模索と実践

19世紀の西洋で誕生した「近代芸術」や「近代デザイン」が提唱してきた「個の表現」という価値に代わる芸術的価値の模索は、20世紀後半以来大きなうねりとなり、文化人類学、オリエンタリズム、アジアにおける国際美術展覧会の開催など、文化多元主義の思想潮流の中で、クールジャパンと総称されるサブカルチャーに由来する芸術表現など新しい方向へと向かいつつある。こうした芸術の変容を、従来の絵画、彫刻に加えて、様々な素材（物質）やデジタルメディアなどを媒介にして担う人材を育成する。

*絵画・立体・映像を創造する ビジュアルアーツ 専攻*

イ デザイン技術の習得とその新しい応用

タイポグラフィー、イラストレーション、CG（コンピュータグラフィックス）そして、広告・パッケージ・ウェブ、編集の各デザインにおける新しい技術（スキル）を習得し、それを道具（ツール）にして、地場産業の「地域ブランド」化

をはじめとする地域活力の向上に寄与する人材を育成する。

*タイポグラフィー、広告・パッケージ等のデザイン、コンピュータグラフィックス、イラストレーションの可能性を開発する ビジュアルコミュニケーションデザイン 専攻*

(3) 多様な価値を交換・共有できる能力の育成

「地方文化の自立自存」あるいは「芸術の地方分権」と、地方ごとの多様な暮らしを認め共有し合う「共生社会」の創出は、文化と芸術の今日的動向にとって表裏一体の関係になっている。したがって、変動しつづける芸術表現の中で、アーティストあるいはデザイナーとして頭角をあらわし、その潮流をリードするためには、現代芸術の多元性を学ぶことだけでは不十分であり、異質な価値を抱く相手や社会と、その価値を交換・共有し、「公共のアイデンティティ」を創出する能力を育成する。

(4) 芸術創造を实践する計画の立案

地域の文化や芸術のあり方を調査研究し、アーティストやデザイナーの活動と地域の要望とを連携させる人材の育成を図る。

*都市や地域のランドデザインを計画する 地域文化計画 専攻*

(5) 美術・工芸・デザイン分野の教育者と研究者の養成

新大学の教育体系には、中学・高校の教員、および博物館・美術館等の学芸員養成課程を組み込む。これら資格取得課程の導入は、学校教員や博物館・美術館学芸員への道を開くだけでなく、幅広い教養を身につける過程、美術教育機関に準ずる一般企業への就職および社会教育の場における活動に際するメリットとして機能するものである。

*美術・工芸の教職、学芸員資格を取得する 美術教育センター*



#### 4 新大学の概要および教育内容等について

##### (1) 新大学の概要

教育内容の特色を踏まえ、新大学の概要を以下の案とすることが適当と考える。

ア 1学部（美術学部）

イ 1学科（美術学科）

ウ 5専攻（専任教員が所属する。）

(ア) アート&ルーツ専攻

(イ) ビジュアルアーツ専攻

(ウ) ものづくりデザイン専攻

(I) ビジュアルコミュニケーションデザイン専攻

(オ) 地域文化計画専攻

エ 2センター（専任教員が所属する。）

(ア) 美術教育センター

(イ) 社会貢献センター

オ 図書館

カ 6演習室

(ア) 金属

(イ) ガラス・陶磁

(ウ) 漆・木材

(I) 染・織

(オ) デザイン模型

(カ) デジタル機器

このような教育内容・組織により、各学生の適性に応じた専攻の選択が可能になるとともに、学生が幅広く素材や技法に触れ、体感することで、「価値の多様性を認め、共有できる柔軟な思考を持った人材を育てる」という理念を果たすことができ、さらには、他にはない特色を持った美術系の大学の存在自体が、秋田にとっての有力なブランドとなり得る。

##### (2) 新大学の具体的な教育内容や機能

各専攻やセンターの具体的な教育内容や機能として以下の案とすることが適当と考える。

ア 専攻・センターの設計方針

(ア) 専門化および細分化された芸術分野の再融合による「秋田モデル」の形成

a 「アート&ルーツ」専攻

細分化されて文化領域の見直しという観点から、「現代美術と地域の歴史文化」を融合する

- b 「ものづくりデザイン」専攻  
職人と消費者の再連携という観点から、「手仕事とプロダクトデザイン」を融合する
  - c 「地域文化計画」専攻  
まちづくり計画の縦割り化を解消するという観点から、「景観戦略と商品戦略と文化発信戦略」を統合する
- (イ) 芸術表現の多様化への模索と実践
- a 「ビジュアルアーツ」専攻
  - b 「ビジュアルコミュニケーションデザイン」専攻
- (ウ) 社会貢献を教育研究の基盤に据えた大学づくり  
地域（秋田）に支持される大学、そして、教育研究の成果を社会に応用することを軸足に据えた大学づくりを目指して、つぎのセンターを設計する。
- a 「美術教育」センター
  - b 「社会貢献」センター

## イ 専攻・センターの内容

### (ア) アート&ルーツ専攻

秋田という地域社会に歴史的に培われてきた固有の文化を掘り起こし、その再解釈に基づいた芸術表現を探求することを目的とする。

その目的のもとに、地域文化や歴史を知り、現代表現の文脈を構築する「芸術理論」、日本固有の各素材・技法や現代的なメディアを知り、視覚表現を幅広く理解する「作品制作」、全国のアートプロジェクトや国際的な美術展などに参加し、コミュニケーションに必要な外国語も習得する「フィールドワーク」からなり、それらを統合的に学ぶ。

### (イ) ビジュアルアーツ専攻

現代の美術におけるさまざまな傾向を対象とし、そこに現れつつある新しい表現を模索することを目的とする。

その目的のもとに、油画を主とする現代絵画、さまざまな物質を使った立体作品・インスタレーション、デジタルメディアを使う映像表現を基盤としながらも、ジャンル、形式、媒体によって限定せず、ポップ・アートの発想も取り入れながら、作品を制作する。

### (ウ) ものづくりデザイン専攻

地域に歴史的に蓄積されてきた固有の素材、技術、意匠を新たなものづくりの思想によって再解釈し、地方色豊かな新製品の提案を行うことを目的とする。

家具調度、ジュエリー、タペストリー、フラワーベース、テーブルウェア等の多様な製品を対象とし、それらを使い捨てではなく、世代を超えて永く愛

される生活耐久財として制作する。また、それらを共通するコンセプトによって統一し、独自のブランドとして社会に提供することを視野に入れる。

(I) ビジュアルコミュニケーションデザイン専攻

視覚媒体による情報伝達を目的とした「デザイン表現」に、現代、求められている役割である地域のブランドデザイン・広告・テレビCM・サイン計画・ウェブデザインなどを企画立案する表現力を身に付けることを目的とする。

その目的のもとに、絵、イラストレーション、文字、写真、CG(コンピュータグラフィックス)などのツールを習熟する。

(オ) 地域文化計画専攻

秋田の豊富で多様な地域資源(自然や文化財)を活用して新たな文化や地域環境を創出し、にぎわいを生み出す統合的な企画提案能力の開発を目的とする。

その目的のもとに、建築を含む景観戦略、地場産品やその提供方法を含む商品戦略、芸術の企画を含む地域の文化発信戦略などを学びながら、地域(地方都市)のアイデンティティ創出に寄与する計画を、アートとデザインの視点から構想する。

(カ) 美術教育センター

美術教育センターは、各専攻における専門教育の補完、「人間と社会のありかたに結びついた美術の意義を洞察し把握する力」と「創造的思考を明確に表現し伝達する力」の養成、芸術を通して社会発展に関わろうとする学生への就業支援、美術とその成果である文化財についての幅広い教養に裏づけられた人間形成に携わる教育者の育成を目的とする。

その目的のもとに、美学・芸術学、美術史、文化財学など美術の理論と歴史の専門分野、情報リテラシー、外国語学の教養分野を学ぶとともに、教育職員免許資格課程「高等学校および中学校教諭一種免許状」(美術、工芸)と、学芸員資格課程「博物館学芸員資格」を取得する。また教職の科目開講にあたっては、秋田の他大学との連携・協力関係を強めていく。

(キ) 社会貢献センター

以下のような社会貢献事業を一元的に支援する機能を果たすセンターを設ける。

- a 大学に集積された美術・デザインの「知」をいかして、多種多様な企業や行政との共同研究や共同開発を行う「産学官連携事業」
- b 大学における美術・デザインの意匠管理、知的財産の地域産業に対する適切な活用の促進、学生や市民向けのセミナー等の開講による美術・デザイン分野の知的財産に関する啓蒙活動を行う「知的財産の管理事業」

- c 大学主催の講座やアートスクールの開講、大学・地元企業・自治体の連携、大学から企業へのインターンシップ派遣、芸術作品の貸与などを行う「地域連携事業」
- d 高校生が大学の授業を体験する講義である高大連携講座、高校の美術教員が専門的な実技を高校生に提供する美術系大学進学実技講習会の開講支援など、次世代の若者が芸術に親しみ、芸術振興に寄与する活動を行う「高大連携事業」
- e こどもアートスクール、社会人アートスクール、デッサンスクールなどの美術を身近なものとして捉え、関心を高めていくような企画  
こうした社会貢献センターの支援機能は、大学の地域・社会に対する貢献を実効性あるものとし、「地域ブランドの開発や芸術活動の展開などに力を発揮し、地域の活性化に貢献できる人材を育てる」という理念を果たすことにもつながる。

#### ウ 演習室

専攻とセンターにおける「演習（実技）教育」を実現させる目的で、作品制作に関する設備（工作機械や工具）を備えた「演習室」を設置する。

### (3) 教育課程等について

#### ア 教育課程

新大学の理念を実現するため、教育課程に次のような科目群を設けることが適切と考える。

##### (ア) 教養科目群

幅広く深い教養、および豊かな人間性を涵養するための科目群であるのみならず、3年次から所属する各「専攻」の専門教育へと導く助走路としての役割を担う科目群。国際化に対応した外国語コミュニケーション能力を育成するための科目と、生涯にわたる健康的な生活を見据えた保健体育も含む。

##### (イ) キャリア教育科目群

3年次から所属する各「専攻」における専門教育を、卒業後の社会的自立、あるいは専門性を生かした就業へと結びつけていく、即効性および実践力を重視した職業教育をおこなう科目群。

##### (ウ) 専門科目群

新大学における各「専攻」の専門教育を特色づける科目群。役割の違いによって「専門共通科目」と「専門専攻科目」に再分類する。

##### a 専門共通科目

各「専攻」の専門教育を補完し、さらに各「専攻」に所属する学生が自由に選択することによって、各「専攻」の専門教育が蛸壺的に自己完結することを防ぐ科目群。1年次と2年次の学生に、早い段階から専門的な教育を提

供する役割も担う。

b 専門専攻科目

各「専攻」の専門教育を担い、かつ新大学の教育を特色づける科目群。それぞれの専攻における「特論」と、専門制作を学ぶ「演習1」および「演習2」を中心にして構成する。

イ 学びのプロセスにおける専攻・センター、演習室の位置づけ

- (ア) 1年次の学生は、「概論1」で11分野（素描、油画、日本画、彫塑、金属、ガラス、陶磁、漆木材、染織、デザイン模型、デジタル機器）における「専門技術」の見方を、「基礎演習1」で同じく11分野の「専門技術」の実習を学ぶ。
- (イ) 2年次の学生は、3年次における「専攻」の最終選択に前もって2つの「専攻」を選び、「概論2」で各専攻の「序論」を、「基礎演習2」で「入門制作」を学ぶ。
- (ウ) 3年次の学生は「専攻」に所属し、「特論」で専攻ごとの「各論」を、「演習1」で「専門制作」を学ぶ。
- (エ) 4年次の学生は、「演習2」で「高度な専門制作」を学ぶ。
- (オ) 上記の各授業科目のうち、「基礎演習1・2」、「演習1・2」、「卒業研究」が演習室で行われる。
- (カ) このほか、学生は各年次において、センターの教員が担う「一般教養科目」、「教職関連科目」等も選択する。

(4) 適切な大学の規模について

近年の秋田市の厳しい財政状況や持続可能な新大学とする必要性に鑑み、新大学の設置・運営にかかるコストが過大なものにならないよう留意すべきであり、そのためには、大学の質を確保しつつ、新たに確保する教員の数や施設整備の規模などを可能な限り抑える必要がある。

また、学生の定員については、少子化による18歳人口の減少に適應すること、過大なコストを費やさないよう、可能な限り、既存の新屋キャンパスの活用を前提とすることから、現状の美短よりも少ない1学年あたり100~120人程度で検討し、そのほかにも他短大・大学や美短卒業生等を対象とした編入枠を設けることが望ましい。

5 他大学や民間企業との連携

「4(2)イ(キ) 社会貢献センター」のうち、特に大学・地元企業との連携については、他大学との共同研究の推進、他大学との単位互換の推進、他大学との非常勤講師等の相互活用、外部研究助成への地元企業との共同申請などにより、研究活動の充実や円滑な社会貢献活動の実践、効率的な大学運営が可能になると考える。

また、他大学と連携するうえで効率的と見込まれることから、中心市街地など他地

域に共同キャンパスも設けることを検討すべきと考える。

## 6 入試制度および就職について

### (1) 入試制度

新大学における入試制度については、専攻制度を最大限に活用する意味でも総合入試を導入し、入学後に各専攻を選択することが適当と考える。なお、専攻選択のためのサポート体制は必要と考える。

#### ア アドミッションポリシーについて

- (ア) 芸術の未知の領域に強い関心を持つ人
- (イ) 自ら問題を発見し、積極的に学ぶ意欲のある人
- (ウ) 芸術分野で自立する意欲のある人
- (エ) 身につけた能力を社会に還元できる人

#### イ 総合入試の導入

入試形態としては、学科全体で募集する総合入試とする。その意図は、以下に掲げるとおりである。

- (ア) 初年次教育における共通教育の充実
- (イ) 学問分野の細分化による弊害の回避と、その融合化への対応
- (ウ) 学生の未成熟な「専攻」選択によるミスマッチの解消

#### ウ 総合入試に伴う専攻選択の支援について

総合入試の導入に伴い、3年次における学生の専攻選択を円滑に進めるアカデミック・サポート体制を以下のとおり構築する。

- (ア) アカデミック・サポート担当の教員（アドバイザー）を配置する。
- (イ) アカデミック・アドバイザーは、各専攻教員の兼任とする。

### (2) 就職

新大学においては、学生の就職への十分な支援体制のみならず、在学中のキャリア教育・職業教育が必須であると考え。特に就職においては、専門職的な知識・技能のみならず一般職的な知識・技能も必要とされる場合が多いことから、情報リテラシーなど一般職的なカリキュラムの充実も必要と考える。

#### ア キャリア教育・職業教育の方針

従来の美術大学は、専門職養成（芸術家やデザイナー）にのみ特化して教育を行ってきた。しかし近年、4年制大学への進学志向の高まりや志願者全入時代を間近に迎えて、美術に特化した専門職業以外の、いわゆる一般職（公務員や一般

企業の社員)への就職希望者も増えてきている。このような多様な学生の期待にも沿うように、これまでの専門家養成に加えて、本学で身につけた芸術やデザインに関する技能を、一般職の職場においてもいかしていく学生をも視野に入れた就職支援を行う。

新大学の卒業生が専門職と一般職とを問わず社会進出することで、芸術文化を牽引する役割を担い、さらに産業の多様な展開をも可能にし、もって地域経済の発展に貢献することを目指す。

## イ 支援体制

就職支援の充実のために、専門のスタッフを配置し、新たな就職先の開拓を行いつつ、以下の取り組みを強化することが必要である。

### (ア) 学内外の連携支援体制の構築

「キャリア教育・職業教育」を進めるにあたって、就職関連・教務関連・学生生活関連の学内委員会や学生相談室(カウンセラー)などがプロジェクト体制を構築し、学内で連携を図りながら進める。また、市内の各種企業で構成する就職連絡協議会と連携し、産学連携授業を組み込んだ教育カリキュラムの実践やインターンシップによって、社会人としての資質の向上や仕事に対する理解を深める。

### (イ) 学生や社会の動きに対応した支援体制

就職ガイダンスには自己啓発や就職活動に関するノウハウの提供、卒業生の経験談、複合業種のパネルディスカッション、企業家による講演会など多種多様なプログラムを組む。また、3年次からの就職活動に照準を合せ、個別面談を組み込みながら学生の希望や個性に応じて、就職個別相談や就職情報検索室の活用、さらには就職ブログなどの活用によって迅速かつ有効な支援を行う。

### (ウ) 一般職希望者への支援

新大学で学んだ美術に関する思考法や技術を、それに関連する専門職以外の一般職においていかす道を歩む学生のために、現代における情報リテラシー(ワープロソフトや表計算ソフトの操作技術や表現技術等)の強化や文章表現、あるいは一般常識を確実なものとするための講座の開設などを積極的に進める。

## 7 公立大学法人化の必要性とその方向性について

### (1) 公立大学法人化の必要性について

公立大学法人化は、公立大学がより自立的な環境の下で、民間的経営手法の導入などにより、魅力ある大学づくりを推進するとともに、公立大学法人化という組織自体の改革を通し、大学自身が行政への依存から脱却し、自主自律の精神で主体的に運営を行い、ひいては大学の教育、研究および地域貢献をより活性化するための制度である。

今回、秋田公立美術工芸短期大学の4年制大学化を検討するにあたり、特に個性が必要とされる美術系大学として、4年制大学化の目的を自立的かつ確実に実現していくためには、大学運営の自由度が高まり、どのような大学とするのかを自己責任において計画・実行し、かつ外部に発信していくための「公立大学法人化」は必要と考える。

また、この法人化により、優れた教育や特色のある研究により積極的に取り組むこと、地域社会での知的・文化的拠点となること、産学官連携の推進などにより地域のさらなる発展の契機となること、効率的で透明性の高い大学運営を図ることを望むものである。

### (2) 公立大学法人化の方向性について

#### ア 4年制大学化の目的実現のための制度として

新大学が、少子化・大学全入時代という厳しい時代に生き残るため、また4年制大学化を契機に新しい大学としての個性ある教育体制、研究活動および就職のサポートが展開されることとなるが、その体制を支える制度自体が大学自体の自立性を高め、機動性ある意思決定が可能な制度である必要がある。

4年制大学化の趣旨・哲学・方針を確実に実施し、学生にとって魅力的な個性あふれる大学として、計画に沿った透明性のある大学運営を進めるための公立大学法人制度が必要と考える。

(ア) 個性と魅力あふれる美術系大学であり続けるため、大学の裁量権を拡大しながら、外部のチェック体制を確保し、4年制大学化の趣旨等の確実な実現を図る。

(イ) 弾力的な予算執行や人事管理による効率的な大学運営を図る。

(ウ) 権限を集中することにより、機動性のある意思決定を図る。

(エ) 中期目標および中期計画に沿った計画的な大学運営を図る。

(オ) 地域に根ざした大学を目指し、他大学・企業・公共団体との連携の推進、社会貢献の推進、知的財産の有効活用を図る。

#### イ 大学の効率的・効果的な運営の推進

公立大学法人として、大学の従来の管理運営組織のあり方の見直しと教職員の意識改革などにより大学の活性化を促し、「競争に打ち勝つことのできる特色ある



大学」としての基盤を確立するために、時代の変化に迅速かつ効率的に対応できる機動性と柔軟性に富んだ大学の管理運営に向けての組織改革を実現することが必要であり、そのためには、下記の(ア)～(ク)について積極的に展開できる公立大学法人化が有効と思われる。

ただし、法人化により理事会など運営主体に権限が集中することから、設置者との連携の確保や教職員から意見を吸い上げる体制の構築も併せて必要と考える。

- (ア) 自主・自律的な判断に基づく、弾力的な予算執行や人事管理による効率的な大学運営を図る。
- (イ) 機動性がありスピーディな意思決定を図るとともに、設置者との連携や学内において教職員から意見を吸い上げる体制を構築する。
- (ウ) 中期目標および中期計画に沿った計画的な大学運営を図りつつ、時代の変化に対応できる柔軟性を実現する。
- (エ) 中期目標や財務諸表等の公表により、透明性の高い大学運営を図る。
- (オ) 産学官連携による受託研究、冠講座および寄付金など、外部資金の導入を図る。
- (カ) 教育研究活動の活性化や機動的な大学運営を図るため、法人化のメリットを最大限に生かし、教員の任期制、年俸制、裁量労働制や、兼職・兼業の弾力化、新たな人事考課制度・評価制度など、各種人事制度の導入を検討し、弾力的に進める。
- (キ) 大学独自の奨学金制度の導入について検討する。
- (ク) 法人経営や教育研究等を効果的・効率的に推進するため、専門的な知識・能力を備えた事務職員の採用・育成や、定型的な業務の外部委託、人材派遣の活用等を検討する。

#### ウ 法人化の時期について

以上のことから、4年制大学化の目的等を確実に実現するためにも、「公立大学法人化」は4年制大学化と同時に進めるべきと考える。

## 8 その他

- (1) 大学の名称については、本来、「美術」という言葉が「工芸」を含む意味を持っていることから、シンプルに学問領域を表す「秋田公立美術大学」とすることが一案と考える。
- (2) 開学時期については、美術系大学への進学を希望する高校生からのニーズなどを考慮し、可能な限り早期の平成25年4月に開学することが望ましい。
- (3) 大学院の設置については、将来的に教員免許の一般免許状が修士レベルとなることや秋田で美術に関する高等教育を完結させるために必要と考える。ただ、4年制大学化と同時に進めるには、教員確保・費用などの面で課題があることから、設置時期や他大学との連携方法については将来的な議論が必要と考える。
- (4) 新大学の教員については、美術系4年制大学としてふさわしい業績を有する必要があることから、優れた教員を配置することが必要である。